



ABECEB



ABECEB



Dimensionamiento de la contribución económica de las empresas francesas en Argentina

El impacto económico del ecosistema de empresas franco-argentinas

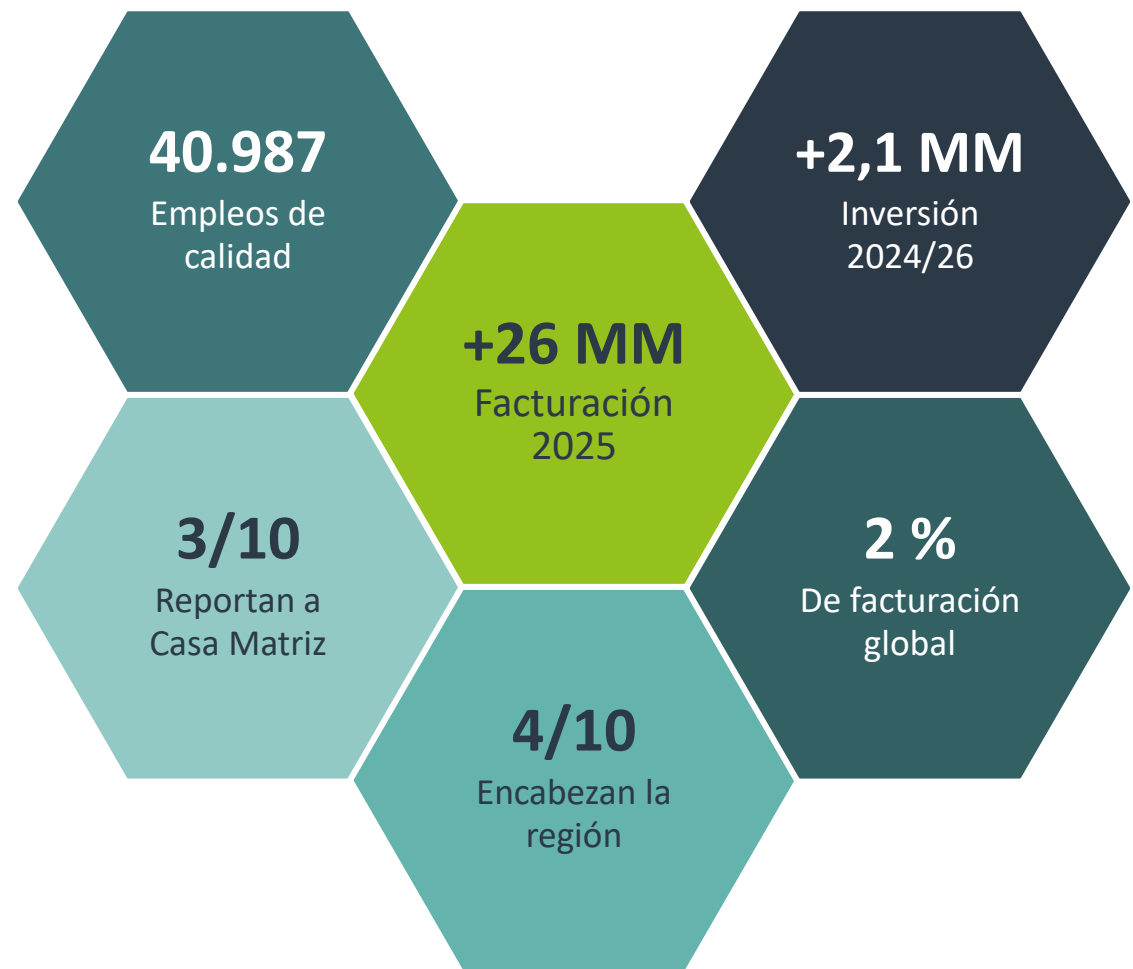
Agosto 2026

El ecosistema de empresas socias de la CCI France Argentine en Argentina constituye un enclave productivo de alta generación de valor e impacto más allá de la región

Seis indicadores de su escala e impacto en la economía argentina.

Alcance del relevamiento

Principales empresas francesas con operación productiva en el país, socias de la CCI France Argentine.



Juega un rol preponderante dentro de la estrategia de negocios global

Instancia de reporte jerárquico inmediato de la operación local



- Sede Regional | Reporta a Vicepresidente o Director General a cargo de la región de América o Sudamérica)
- Unidad de Negocio Global | Sede Global - HQ Reporta al líder global de su vertical o segmento específico o directamente al Directorio Ejecutivo

La estructura de **reporte dominante** refleja que las **empresas socias** constituyen **engranajes esenciales** de **estrategias regionales** de sus negocios.

- La **operación local** es un **nodo activo** dentro de arquitecturas **de negocio integradas a escala regional**
- **3 de cada 10** de los **ejecutivos argentinos** operan en el **epicentro de la toma de decisiones estratégicas**: Argentina no es solo un mercado, sino un **interlocutor directo del *management* internacional**.

Management con alta capacidad de gestión y oportunidad de evolución

Grado de capacidad de la filial para tomar decisiones clave sin aprobación explícita de un nivel superior

Alta:

Capex · desarrollo de productos y servicios · decisión estratégica plena

13,3%

Media:

P&L local · estrategia comercial · RR.HH. — Capex y política financiera requieren aprobación superior

66,7%

Baja:

Ejecución de directivas · inversiones, talento y cash flow centralizados

20,0%

La **pirámide de autonomía** de las empresas francesas en Argentina **revela una comunidad madura**, con capacidad de gestión real pero **con oportunidad de evolución hacia modelos de mayor delegación estratégica**.

- El **10%** participa de la **gobernanza global**, señal de integración financiera entre casa matriz y filial, y una garantía de alineación estratégica a largo plazo.
- **7 de cada 10 opera con autonomía funcional plena** sobre P&L, estrategia comercial, **inversiones y política financiera** constituyen los motores que traccionan los negocios, no son meros brazos ejecutores de una casa matriz distante. De ellas, **el 55%** son responsables del negocio regional.

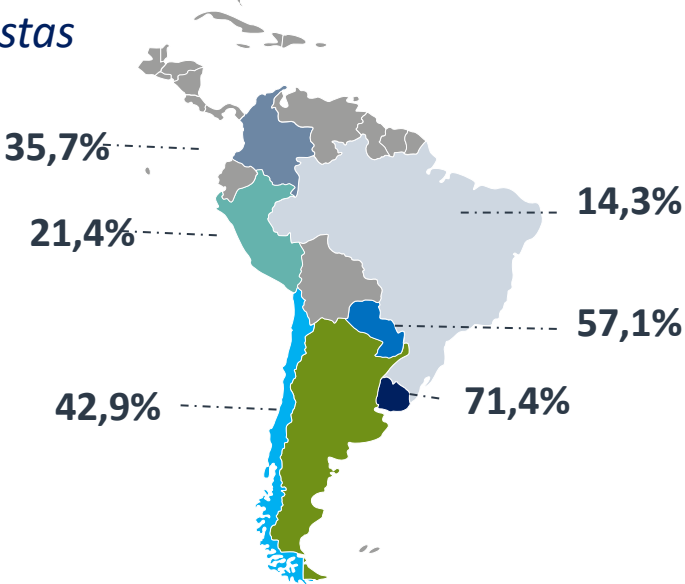
Se perfila como un plataforma de negocios con proyección continental

La operación reportada desde Argentina no se limita al mercado interno, funciona como centro de mando para operaciones sudamericanas



● Es regional ● Solo local

Cobertura territorial. Mapa de operaciones, % de respuestas



El entramado corporativo franco-argentino se posiciona como Hub de negocios regionales

- **Nodo estratégico dentro de las arquitecturas corporativas latinoamericanas:** el 50% de las filiales asumiendo responsabilidad de gestionar los negocios en la región.
- **El mapa de operaciones regionales gestionada desde Argentina** es predominantemente el Cono sur (Uruguay, Paraguay y Chile)
- Gestionan **negocios regionales que representan mayoritariamente el 2% de la facturación global***.

*Mediana de las observaciones

Líderes de Mercado, con productos de valor y calidad reconocida a nivel mundial

ABECEB

★ TOP OF THE MIND ★



Consumidores

13 categorías · consumo masivo y premium

ALIMENTOS Y BEBIDAS

- Lácteos frescos y nutrición especializada
- Quesos de especialidad
- Aguas embotelladas
- Vinos premium Terroir · Espumantes y cognac ◆ **Premium**

MOVILIDAD Y ESTILO DE VIDA

- Vehículos con diferentes motorizaciones
- Neumáticos y soluciones de movilidad
- Indumentaria de marca global ◆ **Premium**
- Cosméticos y cuidado personal

SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN

- Construcción sostenible: aislamiento térmico y acústico ◆ **Sustentable**
- Medicamentos y vacunas
- Línea aérea, asistencia al viajero y hospedajes
- Comercio minorista multicanal



Compras industriales

11 categorías · industria y tecnología

ENERGÍA Y MATERIAS PRIMAS

- Minerales críticos para la transición energética ◆ **Sustentable** ●
- Producción de gas natural licuado ●
- Gases industriales y para la salud ●
- Materias primas agrícolas · Levaduras para panificación ●

MANUFACTURA Y TECNOLOGÍA

- Autopartes — componentes plásticos ●
- Especialidades químicas y materiales de alto rendimiento ●
- Transformación digital, automatización y gestión de energía ◆ **Tech** ●

INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

- Geotecnia, cimentaciones profundas e ingeniería de suelos ●
- Transporte marítimo ●
- Tratamiento del agua para procesos industriales ●
- Cadenas de suministro para consumo masivo y e-commerce ●



Operaciones multisectoriales de magnitud

ABECEB

x 1,4 veces

la facturación total de YPF.

1 de cada 4 pesos

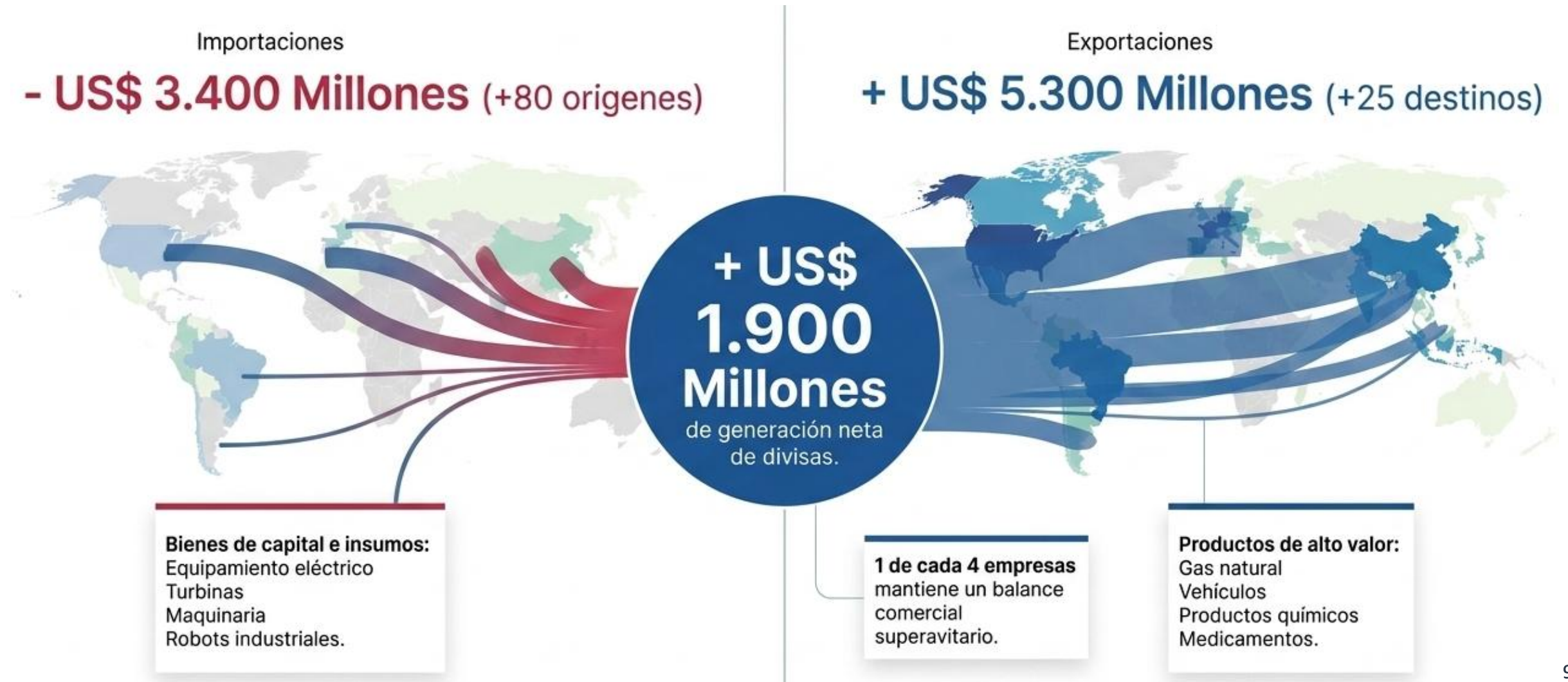
del Valor Bruto de Producción (VBP)
Alimentos y Bebidas.

- 15 de estas empresas rankean entre las 1.000 que más venden en el país.
- 2 de cada 5 empresas facturan entre US\$ 100M y US\$ 500M al año.



Integran grandes ecosistemas del comercio global. Presencia internacional y saldo comercial positivo.

ABECEB



La inversión productiva confirma una visión de largo plazo sobre Argentina

El 48,7% (19 de 39) de la empresas invierten más de US\$ 2.000 Millones.

US\$ 2.058 Millones

2024-2026

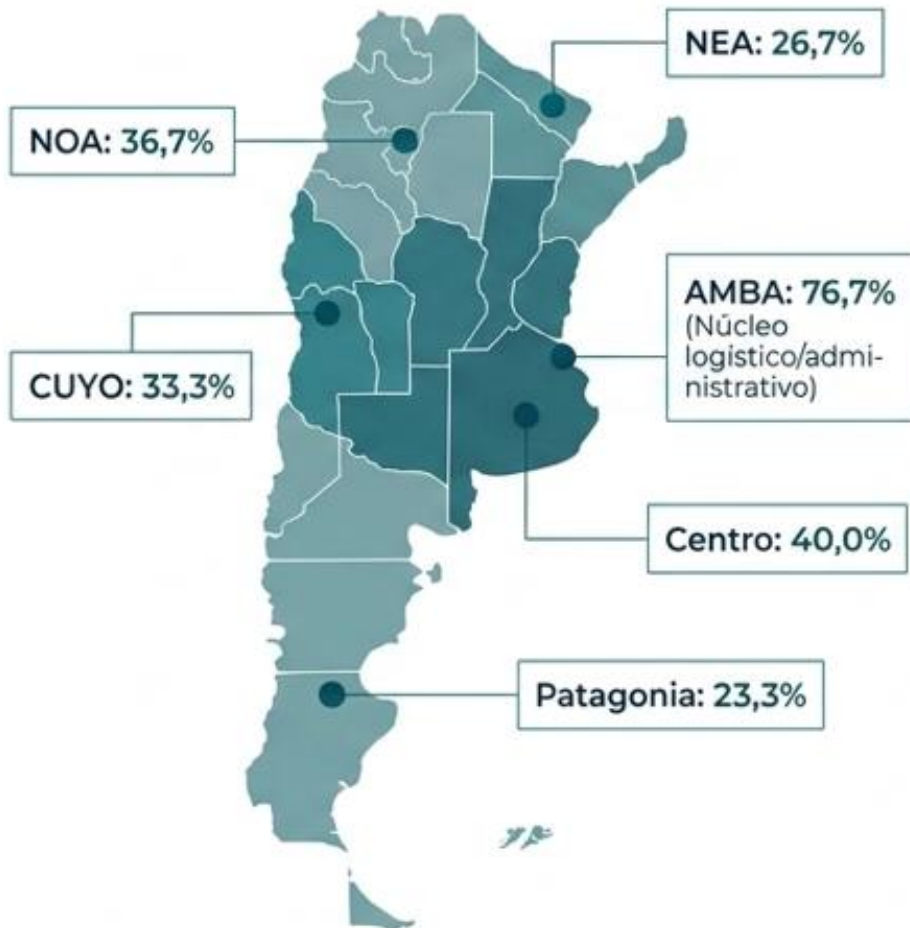
Las empresas francesas no están operando con una lógica de corto plazo, sino posicionándose para acompañar una expansión de la actividad económica en Argentina.



Integración local con una red de proveedores que alcanza todo el territorio

US\$ 4.600 Millones

El gasto mínimo anual en proveedores



52,2% de las compras se realizan a proveedores nacionales.



11,0% a proveedores provinciales directos

45,8% de los proveedores son PYMES

46,0% de las empresas planifican actividades y ejecutan programas con proveedores

Las empresas francesas generan valor para el Estado en todos sus niveles

ABECEB



1 de cada 10

Recaudado por el Estado Nacional proviene de empresas asociadas

+ US\$ 1.370 Millones

Aportados por solo 9 de 39 empresas al fisco



Fuerte presencia federal

\$1 de cada \$5 se destina a las provincias

43% del monto de transferencias corrientes a Universidades

US\$733 M

ganancias + comex
NACIONAL

US\$253 M

IIBB
PROVINCIAL

US\$9 M

Tributos locales
MUNICIPAL

x12 el monto por adquisición de libros en nivel primario –Plan Alfabetización

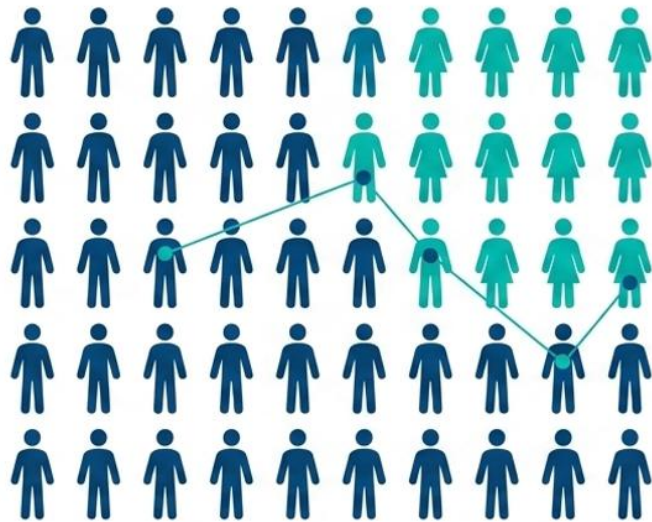
Construyen capital humano, generando empleos de calidad y oportunidades de inserción

ABECEB

40.987

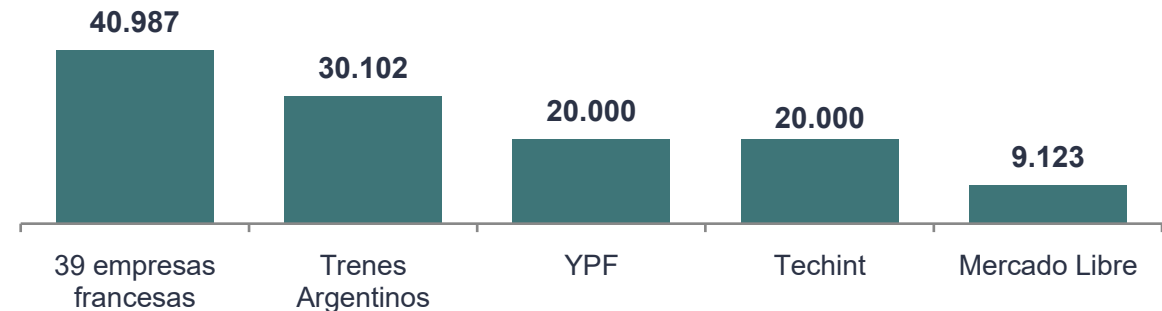
Puestos directos totales

0,6% del empleo formal registrado en el país.
500 empleados (mediana) por empresa



TRENES
ARGENTINOS

39 empresas CCI France Argentine superan al mayor empleador individual del país



35% participación femenina.
1pp por encima media nacional

438 pasantías y posiciones
de primer empleo en 2025.

23
puestos
promedio

≈ 2%
de los egresados en
ciencias aplicadas de
universidades públicas

La agenda de sustentabilidad no es solo un compromiso ambiental, es un motor de integración productiva.

ABECEB

+US\$ 100 Millones

Inversión anual en sustentabilidad



- ✓ Redefinen estándares de su cadena de valor, donde:

45,8% son Pymes

- ✓ Oportunidad de **upgrading productivo**
- ✓ Acceso a **contratos de largo plazo** con compradores de clase mundial

Perspectivas 2026: Optimismo individual, cautela colectiva

¿Cómo estima que será su actividad en 2026 respecto del año anterior?



Expansión del negocio en un contexto global más desafiante, con mayor competencia y volatilidad.



Las empresas socias de CCI France Argentine no son observadores pasivos, sino que son parte activa del desarrollo económico de la Argentina

Resiliencia

Capital de más de US\$2.000 millones enfocado en infraestructura a largo plazo, innovación y productividad

Multiplicación

Integración directa con el entramado PyME nacional (US\$4.600M) y aportante relevante de las arcas del Estado federal.

Innovación

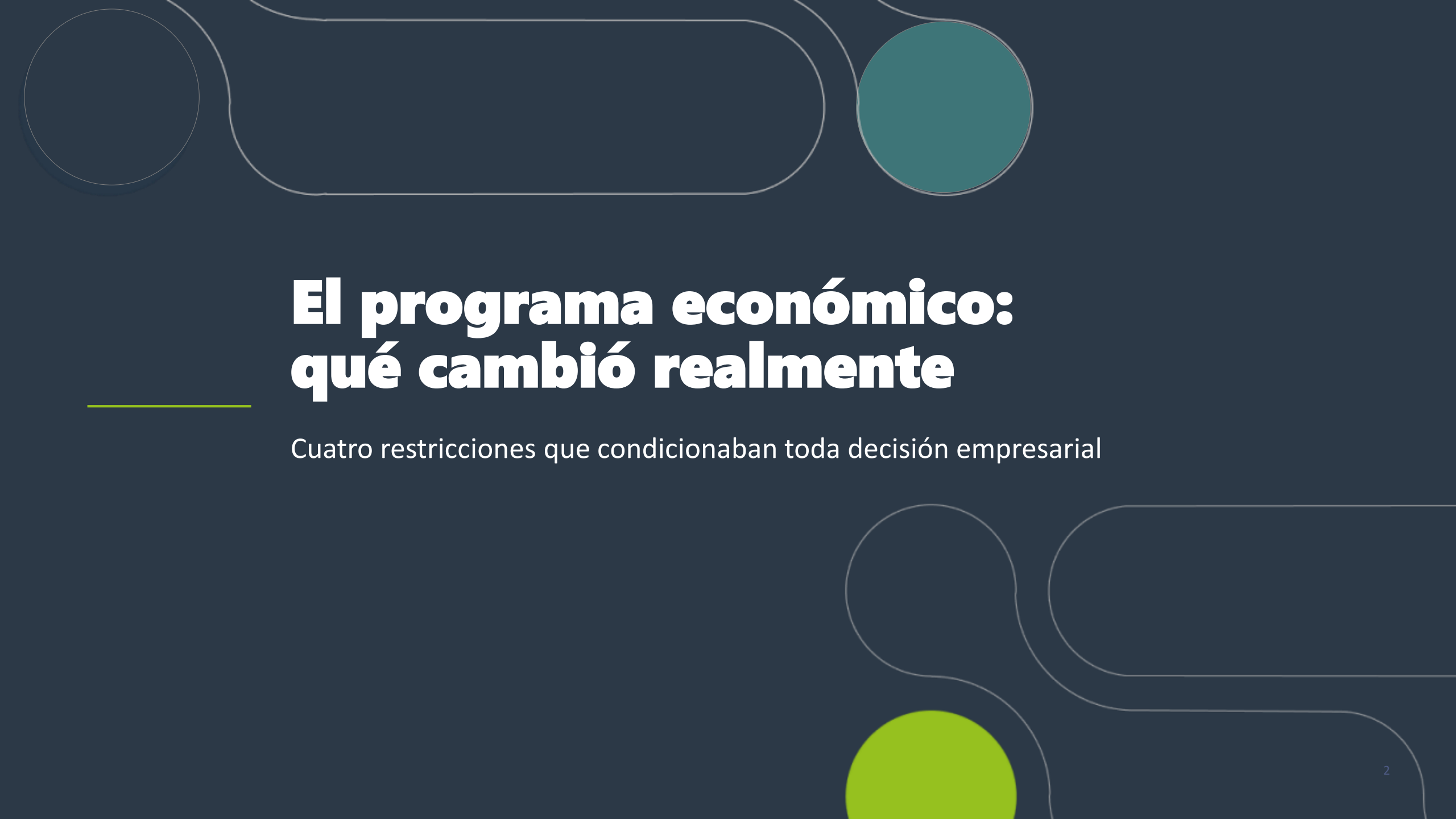
Convergencia hacia modelos de alto valor agregado, generación neta de divisas y formación de talento argentino

De la foto al pronóstico

¿Qué asegura que este aporte se sostenga y crezca?

El estudio mostró lo que las empresas francesas ya aportan hoy. La pregunta es si el escenario argentino de los próximos años sostiene —y potencia— ese aporte.

La coincidencia no es casual: la agenda que piden las empresas francesas es, punto por punto, la misma agenda que necesita el país para crecer.

The slide features a dark blue background with abstract geometric shapes. At the top, there are two circles and a rounded rectangle, all outlined in white. The circle on the right is filled with a teal color. At the bottom, there are two more circles and a rounded rectangle, also outlined in white. The circle on the left is filled with a bright lime green color.

El programa económico: qué cambió realmente

Cuatro restricciones que condicionaban toda decisión empresarial

El punto de partida

Cuatro restricciones que condicionaban toda decisión empresarial

No están cerradas del todo, pero ninguna sigue bloqueando la decisión de invertir como en 2023.

El Gobierno las resolvió parcialmente: ese avance parcial es hoy el nuevo punto de partida

01

La nominalidad

Inflación · Precios relativos · Contratos

02

La restricción fiscal

Equilibrio · Credibilidad

03

El frente financiero

Riesgo país · Acceso al crédito · Reservas

04

La inserción internacional

Normalización comercial · RIGI · Inversión · Apertura

La evidencia macro

La transformación es estructural, no cíclica

El proceso de reformas no se revierte fácilmente con el próximo gobierno: ese es el activo que hay que capitalizar.

No es un rebote de coyuntura: son reformas que cambian las reglas de juego de fondo

~3%

**Crecimiento
del PBI 2026**

Proyección FMI
/ ABECEB

29%

**Inflación
en descenso**

Cierre proyectado
de 2026

~411 p.b.

**Riesgo
país**

Contra más de 2.000 pts.
en 2023

USD 49.000 M

**Reservas
internacionales**

Contra USD 23.000 M a
fin de 2023

Reformas estructurales en curso

Ley Bases y RIGI: marco legal estable,
con estabilidad tributaria por 30 años.

Unificación cambiaria: fin del cepo y
tipo de cambio único.

Metas con el FMI y equilibrio fiscal
primario por cinco trimestres
consecutivos.

Hoja de ruta

Las leyes ya no alcanzan: la clave es reglamentar

Súper RIGI

Prob. de avance



75%

IMPACTO

Ordena pipeline >US\$1.000M y federaliza capex. Timing: 2S26.

Banco Central

Prob. de avance



75%

IMPACTO

Autonomía y blindaje. Directorio solo podrá ser removidos con dos tercios de los votos de ambas cámaras del Congreso

Propiedad Privada

Prob. de avance



40%

IMPACTO

Refuerza la seguridad jurídica y reduce el riesgo regulatorio y de expropiación. Timing: impacto gradual desde su aprobación.

Mercado de capitales

IMPACTO

Menos costos y trámites de emisión para que empresas medianas consigan fondos sin depender solo de los bancos

Privatizaciones y Concesiones

Prob. de avance



75%

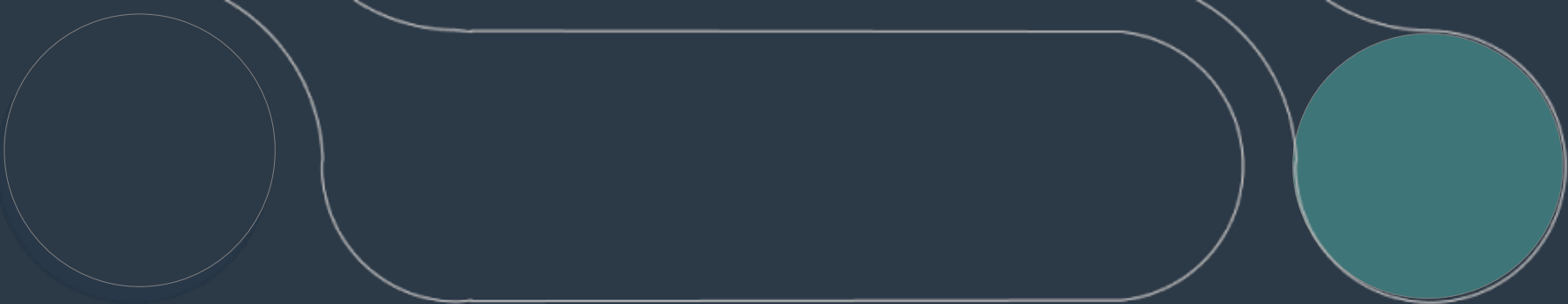
IMPACTO

Hidrovía es el hito de ejecución. Reducción de costos logísticos. Timing: 2026-27.

Mercado de seguros

IMPACTO

Propone eliminar la autorización previa del regulador para diseñar pólizas



Lo importante no es lo que mejoró, sino lo que cambió

El riesgo estaba afuera de la empresa; hoy empieza a estar adentro.

Heterogeneidad

No existe “la economía argentina”: existen varias Argentinas

No habrá un único ciclo para todos los sectores: el promedio dejó de ser una guía útil para decidir.

Cada una enfrenta incentivos completamente distintos, y los datos del primer trimestre lo confirman

01

**Argentina
exportadora**

+9,8%

Exportaciones · I-26 i.a.

02

**Argentina
industrial**

-1,7%

Industria manufacturera ·
I-26

03

**Argentina
de servicios**

+7,5%

Intermediación financiera
· I-26

04

**Argentina
de consumo**

+2,7%

Consumo privado · I-26
i.a.

05

**Argentina
regional**

+18,1%

Agro · I-26 i.a. Pesca
+27,5%

Tres grupos con dinámicas y desafíos distintos

El mismo programa macro produce resultados opuestos según dónde esté parada cada compañía.

Cada grupo enfrenta un desafío distinto, y ninguno se resuelve con la macro

■ Impulsados por demanda global

- Minería
- Energía
- Agro
- Economía del conocimiento
- Logística

Agro +18,1% · Minas y canteras +12,3%
· Pesca +27,5% (i.a., I-26)

Su desafío: Ejecutar inversiones

■ Sectores de reconversión

- Industria
- Automotriz
- Consumo durable
- Construcción

Industria -1,7% i.a. · Importación de bienes de capital +51,3% (2025)

Su desafío: Ganar productividad

■ Sectores bajo presión

- Comercio tradicional
- Textil
- Calzado
- Parte de alimentos
- PyMEs protegidas

Importaciones de bienes de consumo +54% y de vehículos +97,6% (2025)

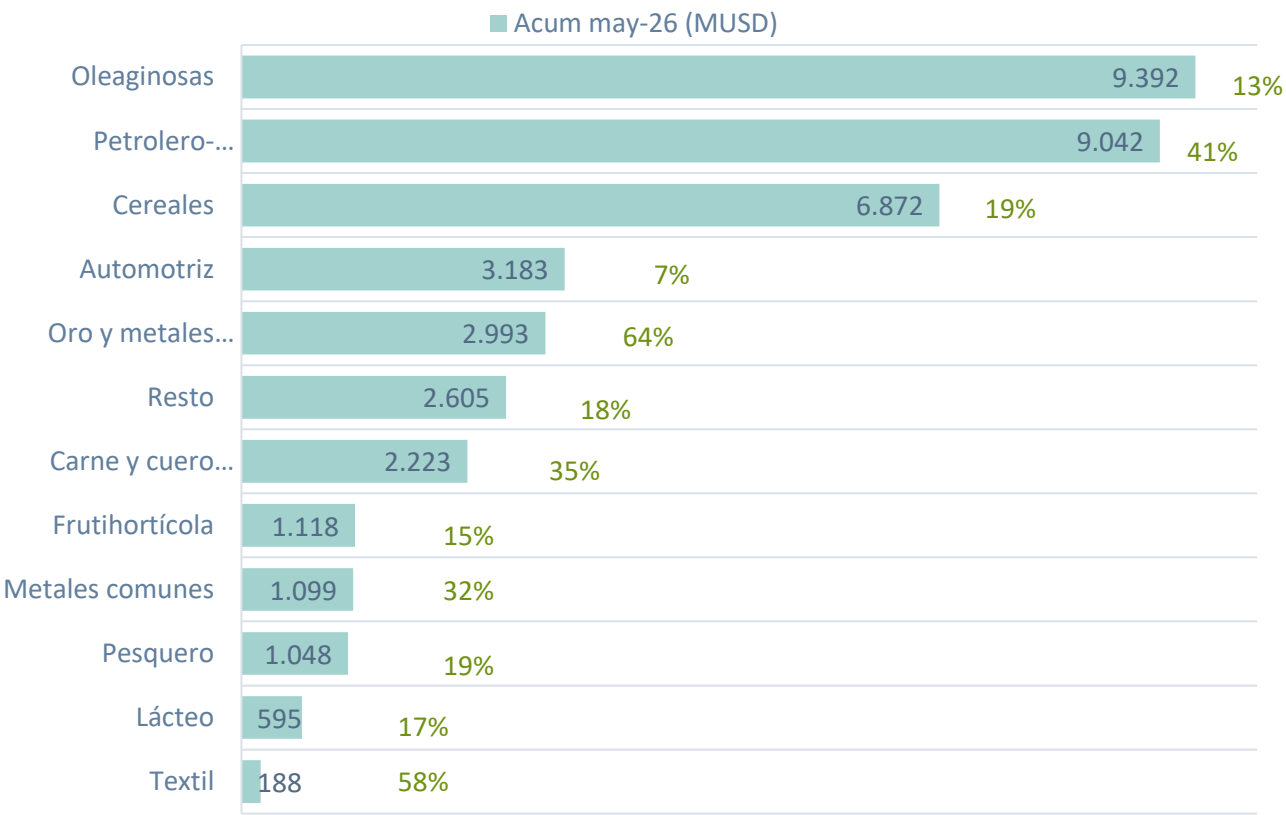
Su desafío: Aprender a competir

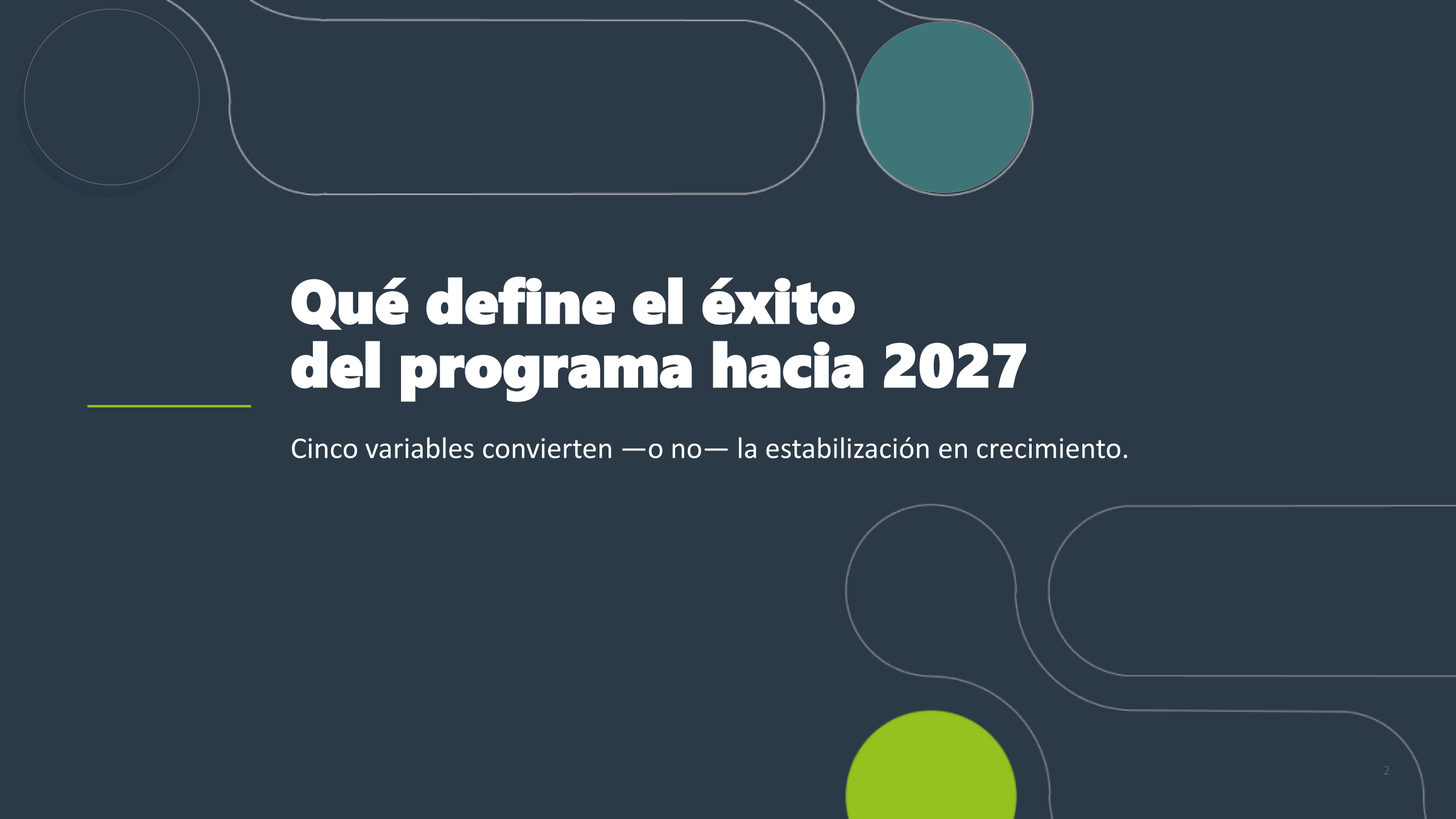
Concentración

Diez complejos explican el 90% de lo que exporta la Argentina

La diversificación ya empezó, pero la base sigue siendo estrecha: seis complejos concentran el grueso de las divisas.

Exportaciones por complejo, acumulado a mayo de 2026, en millones de dólares



The background features a dark blue-grey color with several decorative elements: a large teal circle in the top right, a large lime green circle in the bottom right, and various white-outlined rounded rectangles and circles scattered across the top and bottom. A thin horizontal line is positioned to the left of the main title.

Qué define el éxito del programa hacia 2027

Cinco variables convierten —o no— la estabilización en crecimiento.

Variables críticas

Lo que realmente determina el crecimiento.

La estabilización ya está: lo que falta es que se convierta en inversión, productividad y empleo.

Cinco variables, y el dato que hoy muestra cada una

01	Inversión Formación de capital	FBKF -11,6% i.a. (I-26) cuarta caída trimestral consecutiva
02	Productividad Eficiencia y costo de competir	25% más caro transportar granos 91% de las cargas, en camión
03	Empleo formal Trabajo registrado y de calidad	-2,1% i.a. asalariados privados -128.600 puestos a abr-26
04	Exportaciones Inserción en la demanda global	+9,8% i.a. (I-26) 2026p: más de USD 100.000 M, +14,4%
05	Institucionalidad Sostener las reformas en el tiempo	Riesgo país ~411p.b. RIGI: estabilidad tributaria por 30 años

DÓNDE CAE LA INVERSIÓN

-18,1%

Maquinaria y equipo, I-26 i.a.
Equipo de transporte -19,6%;
construcciones +2,2%.

Se repone, no se amplía: lo que cae es exactamente la inversión que agrega capacidad productiva.

SAVE THE DATE

16 FORO



05 DE NOVIEMBRE 2026

FAENA ART CENTER

¡AGENDALO!



ABECEB